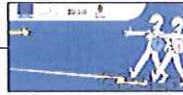


# Fare impresa ad **Alessandria**



**Roberto Durio**  
Responsabile progetto RTI  
Soges - Confservizi - Sogecoop

La parola "impresa" ha molti significati. Il primo è "attività, azione importante e difficile, che richiede particolare impegno e comporta dei rischi", il secondo "attività economica organizzata ai fini della produzione o dello scambio di beni e servizi". C'è una grande differenza tra i due? Il primo significato evidenzia la dimensione avventurosa dell'impresa, mentre il secondo implica la finalizzazione al conseguimento di obiettivi economici. Tuttavia, le comunanze sono molto forti, in quanto un'impresa-azienda condivide con un'impresa-avventura il fatto di costituire una sfida motivante e rischiosa. Raggiungere le vette oltre gli 8.000 metri, circumnavigare il globo o attraversare un deserto appaiono imprese più importanti che fondare una Ferrero o una Geox? In ogni caso, la sostanza, quella di intraprendere un'impresa rischiosa ma motivante, è la stessa. Per stimolare e incoraggiare l'imprenditorialità sono in atto tentativi di riduzione degli oneri amministrativi e regolamentari da parte dei *policy maker* e sono resi disponibili alcuni servizi reali di sostegno. Gli Sportelli Creazione d'Impresa della Provincia di Alessandria affidati per la gestione a un raggruppamento di imprese coordinato da Soges S.p.A., ad esempio, erogano servizi informativi, di consulenza orientativa e diagnostici dell'idea imprenditoriale, di supporto all'elaborazione del business plan, di monitoraggio e consulenza successivamente alla costituzione dell'impresa. Il potenziale imprenditore può confrontarsi con un team di specialisti su tutte le problematiche della nuova impresa: la formalizzazione del piano d'impresa è il business plan, che consente di valutare il grado di fattibilità dell'idea imprenditoriale. Il sostegno pubblico per l'erogazione di servizi professionali di questa complessità è in linea con il dibattito sul sostegno alle PMI che rappresentano la parte preponderante dell'occupazione in Europa e svolgono un ruolo essenziale nel rafforzamento di una crescita economica sostenibile. L'esperienza della Provincia di Alessandria evidenzia che le micro imprese possono contribuire a lottare contro la disoccupazione, che la creazione di un'impresa rappresenta spesso un successo nonostante le difficoltà di mercato, che una condizione fondamentale per lo sviluppo dell'imprenditorialità è la capacità di pianificare le azioni e saper valutarne i rischi associati. Molte delle imprese che si sono costituite, grazie anche al supporto dei servizi provinciali, sono imprese artigiane di cui i potenziali imprenditori sono tra i più preparati per affrontare l'iniziativa. Per sostenere la creazione

d'impresa occorre mettere i potenziali imprenditori nelle condizioni di essere aiutati nella fase della selezione delle idee, della valutazione di un serio piano economico-finanziario dell'iniziativa, per aumentarne la probabilità di successo. Queste condizioni si riscontrano più facilmente in soggetti che hanno maturato una significativa esperienza professionale e di relazione con il mercato, sia di sbocco sia di approvvigionamento delle risorse; sono le condizioni migliori per accrescere il potenziale successo dell'iniziativa. Il supporto alla creazione di impresa è quindi anche un servizio di orientamento per tentare di contenere il fenomeno dell'elevata mortalità delle neo-imprese nei primi tre anni di vita, che dipende fondamentalmente da quattro fattori: aspettative soggettive sbagliate sulla domanda o sui costi; sottovalutazione degli aspetti organizzativi; fragilità finanziaria di fronte alle difficoltà (autofinanziamento); assenza di costi all'uscita. I servizi di accompagnamento si occupano di valutare l'idea e la capacità dei potenziali imprenditori, proponendo anche momenti di aggiornamento delle competenze. Il tutor e i consulenti esperti progettano infatti percorsi differenziati e personalizzati. Gli utenti dei servizi, in base all'accertata possibilità di sviluppare in misura più o meno autonoma il business plan, sono quindi orientati verso un percorso abbreviato o verso un percorso personalizzato. Questo approccio deriva dalla constatazione che nell'età adulta non è possibile tenere separati il momento dell'apprendimento e della formazione da quello del lavoro, come momenti distinti nella vita dell'individuo. Nessuno, neanche chi dispone di un ricco curriculum scolastico, riesce a mantenere una posizione competitiva sul mercato del lavoro senza una verifica continua delle proprie competenze. Da qui l'esigenza di continuare a imparare anche durante la vita lavorativa, mantenendo aggiornate le proprie conoscenze e competenze, per poter contribuire sia al proprio sviluppo individuale, che a quello dell'azienda in cui si lavora. Per un potenziale imprenditore l'esigenza di puntare su un continuo aggiornamento professionale permette di raggiungere molti obiettivi, quali quelli di sviluppare l'autonomia e il senso di responsabilità, di accrescere conoscenze e competenze specialistiche, di adeguare l'impresa ai mutamenti richiesti dal contesto socio-economico, di gestire processi di innovazione tecnologica, organizzativa e di mercato.



*In alto.*  
Premiazione di alcune aziende costituite con il supporto dei servizi alla creazione di impresa della Provincia di Alessandria (2 aprile 2009). Nella foto il Presidente della Provincia di Alessandria, Paolo Filippi, l'Assessore Massimo Barbadoro e il Professor Renato Mannheimer.

Foto: gentile concessione degli Sportelli Creazione d'Impresa della Provincia di Alessandria